

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR privind activitatea desfășurată în anul 2022

1. Analiza activității S.C. SATURN S.A. ALBA IULIA

1.1. Descrierea activității de bază

Societatea Comercială SATURN S.A. este o societate cu capital privat, înființată în anul 1975 și transformată în societate pe acțiuni în anul 1991, prin preluarea integrală a patrimoniului Întreprinderii MECANICA ALBA IULIA, în baza Legii 15/1990 și a H.G. 116/1991.

Societatea este înregistrată la O.R.C. cu nr. J01/186/1991 și are codul de înregistrare fiscală RO1750957.

S.C. SATURN S.A. Alba Iulia are ca activitate principală de producție Turnarea fontei: COD CAEN REV.2 – 2451.

Sediul societății este în Alba Iulia, str. Cabanei, nr. 57.

Obiectul principal de activitate constă în:

- proiectarea, producerea și comercializarea pieselor turnate din fontă,
- proiectarea, producerea și comercializarea garniturilor de modele pentru turnarea pieselor din fontă,
- activitate de comerț exterior: export de piese turnate și modele și import de materii prime și materiale.

Activitatea societății se desfășoară la adresa sediului social și nu deține filiale, sucursale și puncte de lucru.

În cursul exercițiului financiar 2022 nu s-au produs fuziuni sau reorganizări ale societății și nu s-au înregistrat înstrăinări de active.

Societatea a înregistrat creșteri ale valorii totale ale activelor imobilizate cu 2.525.082 lei, ca urmare a înregistrării în cursul anului de noi achiziții și investiții.

În 2022 au fost demarate investiții noi, au fost continuate cele începute în anii precedenți și s-au continuat lucrările de reparații și modernizare, după cum urmează:

-investiții și reabilitări noi:

- Amestecator mobil 20-30t pe Linia III secția Turnatorie
 - Sistem de monitorizare a consumurilor energetice (din fonduri nerambursabile comunitare și guvernamentale)
 - Upgrade rețea de calculatoare (camera serverelor)
 - Mașina de alezat și frezat AFL 160 Skoda
 - Refacere instalație de iluminat în sectoarele Topire și LIII secția Turnatorie
 - Reparații grupuri sanitare în secțiile Modelarie, Topitorie și Resurse umane
 - Achiziție autoturism Toyota
- continuare lucrări de investiții și reabilitări:
- Halda nouă- celula conformă și închidere halda veche

- Instalatia de stingere a incendiilor (CT)
- Reabilitare pavilion administrativ si poarta I

1.1.1. Elemente de evaluare generală privind principalele rezultate ale activității societății

	2020	2021	2022
a) profit net	-5.060.472	505.161	4.365.064
b) cifră de afaceri	45.319.171	74.343.319	111.014.803
c) export, livrări intracomunitare	92,07	88,18	86,16
d) venituri totale	47.793.544	79.122.849	115.786.423
e) cheltuieli totale	52.854.016	78.617.688	111.025.025
f) lichiditate curentă	6,31	3,9	2,44

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari este prezentată în anexa 1.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

Producția de bază a societății este producția de piese turnate din fontă care reprezintă 96,93% din total producție.

În cadrul societății se mai execută modele din lemn, care reprezintă SDV-istica pentru realizarea producției de bază, ce dețin 2,19% din total producției.

Prestările de servicii, care constau în reparația modelelor și transportul producției vândute, reprezintă 0,88% din total producție.

Evoluția structurii producției vândute se prezintă în anexa 2.

Gama de produse executată în cadrul societății este foarte mare și de o complexitate variată. De aceea a fost nevoie ca ele să fie împărțite în câteva grupe mari de produse care au caracteristici comune. Anual se execută până la 10.000 de piese.

Tipologia producției pe care o executăm cuprinde:

- piese pentru mașini unelte, (batiuri, carcase, coloane, mese fixe și mobile, montanți, plansaibe, traverse fixe și mobile etc.) și pentru utilaj petrolier
- contragreutăți pentru mașini unelte, stivuitoare,
- matrite pentru industria de autoturisme
- alte tipuri de piese (volanți, carcase)

Piesele turnate executate au o lungime cuprinsă între 500 și 17.700 mm și o greutate între 30 și 45.000 kg.

Produsele executate respectiv piesele turnate le-am împărțit în 5 mari grupe, în funcție de complexitate, după cum urmează:

- volanți, contragreutăți
- mese fixe
- mașini unelte pentru piața internă, utilaj petrolier
- mașini unelte pentru piața din afara țării

E – matrițe

Ponderea fiecărei grupe de piese turnate livrate exprimată în unități fizice (tone) se prezintă astfel:

Grupa de produse	Producția (tone)			Ponderea %		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A	15,6	7,1	6,10	0,27	0,08	0,06
B	110,5	129,8	90,50	1,92	1,54	0,95
C	457,7	598,1	724,90	7,93	7,08	7,66
D	4.693,5	7.237,6	7947,0	81,35	85,66	83,98
E	492,1	476,8	694,90	8,53	5,64	7,35
TOTAL	5.769,4	8.449,4	9463,40	100,0	100,0	100,00

Se observa ca ponderea covarsitoare a productiei din 2022 o reprezinta cu o complexitate ridicata, acestea fiind piesele pentru masini unelte (randurile C+D), adica peste 90% din total.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Principalii furnizori de utilități, materii prime și materiale sunt furnizori interni și, în 2022 reprezintă 85,29% din total aprovizionări, iar a furnizorilor externi este de 14,71% din total furnizori. Menționăm că din import se aprovizionează rășini furanice, întăritori și vopsele refractare care nu se găsesc pe piața internă.

Aprovizionarea tehnico-materială se face în strânsă legătură cu programul de fabricație. Există o permanentă preocupare a compartimentului de resort de a asigura lunar necesarul de materii prime și materiale atât din punct de vedere calitativ cât și cantitativ. Achizițiile se fac pe bază de contracte sau comenzi ferme, în urma negocierilor ofertelor de pret și termene de livrare și plată.

În cursul anului 2022 nu s-au înregistrat stagnări ale procesului de producție cauzate de lipsa materiilor prime și a materialelor.

Prezentăm în continuare un top al furnizorilor în funcție de volumul achizițiilor înregistrate în anul 2022:

Denumire furnizor	Valoare (lei)	Pondere în total achiziții (%)
1. ELECTRICA FURNIZARE SA ALBA	23.057.188	28,65
2. FERRO CIOAZA SRL	6.180.167	7,68
3. H.A ITALIA	5.095.553	6,33
4. E. ON GAZ TG. MURES	3.830.306	4,76
5. GOGECO SRL	2.952.487	3,67
6.MIHAI& GABI SRL	2.377.153	2,95
7.M.M.INDUSTRY SRL-IN REORGANIZARE	2.343.700	2,91
8. FENOLIT SLOVENIA	2.233.041	2,77
9.ASK CH	2.073.027	2,58
10. SILNEF SRL	1.336.666	1,66

Din valoarea achizițiilor totale în 2022, acești primii 10 furnizori detin un procent de 63,96%.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

a) Activitatea de vânzare este o componentă a funcțiunii comerciale a societății care are ca obiect principal vânzarea produselor fabricate în condiții de eficiență.

Societatea prin compartimentele de resort, studiază în permanență piața pentru a cunoaște cererea de piese turnate, situația concurenței precum și evoluția prețurilor de vânzare, în vederea asigurării portofoliului de contracte și comenzi.

În funcție de capacitatea de producție, colectează comenzile clienților, încheie contracte comerciale, elaborează programele de fabricație și programele de livrări pentru produsele contractate ținând cont de termenele de livrare prevăzute în contracte.

Zilnic se urmărește stadiul execuției produselor și procesul de fabricație pentru prevenirea realizării de produse necorespunzătoare calitativ care să determine nerespectarea clauzelor contractuale (depășirea termenelor de livrare).

Cifra de afaceri în anul 2022 a fost de 111.014.803 lei, din care pe piața internă 15.428.710 lei (13,9%) și pe piața externă 95.586.093 lei (86,1%).

Ponderele pieselor turnate, pe țări, funcție de cantitate (tone), livrate pe piața externă țări, este următoarea:

- Italia	76,92%
- Spania	11,82%
- Turcia	6,72%
- Anglia	1,40%
- Alte țări (Germania, Bulgaria, Slovacia, Cehia, Polonia)	3,14%

Evoluția vânzărilor pe piața externă

		2020		2021		2022	
		Valoare lei	Pondere %	Valoare lei	Pondere %	Valoare lei	Pondere %
1	Piața internă	8.205.251	18,11	8.788.500	11,82	15.428.710	13,9
2	Piața externă	37.113.920	81,89	65.554.819	88,18	95.586.093	86,1
	Total	45.319.171	100,0	74.343.319	100,00	111.014.803	100,00

Pe termen mediu și lung societatea și-a propus menținerea piețelor și a clienților existenți, precum și găsirea de noi clienți.

Prezentăm în continuare un top al clienților în funcție de volumul livrarilor înregistrate în anul 2022:

Denumite client	Valoare (lei)	Pondere (%)
1. OFFICINE E.BIGLIA ITALIA	13.828.526	12,46
2. PAMA	11.646.469	10,49
3. AUTOMOBILE DACIA PITEȘTI	8.460.167	7,62
4. IMT INTERMATO ITALIA	8.342.787	7,52
5. DANOMAR SA CLUJ	7.692.291	6,93

6. ROSA ERMANDO ITALIA	6.270.317	5,65
7. SPINNER TAKIM TURCIA	5.879.922	5,30
8. TENOVA ITALIA	5.080.265	4,58
9. HYPATIA GNC ACCES SA SPANIA	4.904.175	4,42
10.PARPAS	4.415.518	3,98

Din valoarea vanzarilor totale in 2022, acesti primii 10 furnizori detin un procent de 68,93%.

b) Tendința generală a producției de piese turnate din fontă din România a fost de scădere de la an la an.

1.1.5. Evaluarea spețelor legate de angajații/ personalul S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

IV. Forța de muncă în anul 2022

Evoluția numărului mediu de personal se prezintă astfel:

• Ianuarie	347	• Iulie	361
• Februarie	358	• August	363
• Martie	361	• Septembrie	368
• Aprilie	362	• Octombrie	376
• Mai	366	• Noiembrie	380
• Iunie	363	• Decembrie	380

Pe parcursul anului, numărul mediu de personal a crescut de la 347 în luna ianuarie la 380 în luna decembrie. Numărul de personal a fost corelat cu volumul comenzilor existent pe parcursul anului 2022.

Evoluția structurii personalului este prezentată în continuare după următoarele criterii:

- structura personalului pe vârstă și sex
- structura personalului după vechime în muncă
- structura personalului pe meserii

Structura personalului pe vârstă și sexe la data de 31.12.2022

VÂRSTA	TOTAL		BĂRBAȚI		FEMEI	
	NR.	%	NR.	%	NR.	%
până la 30 ani	33	8,71	25	6,70	8	2,01
31-40 ani	42	11,08	37	9,07	5	2,01
41-50 ani	103	27,18	85	22,03	18	5,15
Peste 51 ani	201	53,03	161	42,43	40	10,60
	379	100,00	308	80,23	71	19,77

Structura pe vârstă și sexe prezintă o proporție normală între bărbați și femei, avându-se în vedere obiectul de activitate principal al societății.

Categoria de vârstă de peste 51 ani, reprezintă puțin peste 50% din totalul personalului, iar categoria de personal sub 40 de ani reprezintă cca 20% din total. Ponderea persoalului de vârstă medie 40-50 ani reprezintă 30% din totalul salariaților.

Structura personalului după vechimea în muncă la data de 31.12.2022

VECHIME (ani)	TOTAL		BĂRBAȚI		FEMEI	
	NR.	%	NR.	%	NR.	%
Până la 3 ani	23	6,07	20	5,28	3	0,79
între 3 și 5 ani	7	1,85	7	1,85	0	0,00
Între 5 și 11 ani	28	7,39	18	4,75	10	2,64
între 11 și 17 ani	22	5,80	17	4,48	5	1,32
între 17 și 25 ani	75	19,79	60	15,83	15	3,96
peste 25 ani	224	59,10	186	49,08	38	10,02
	379	100,00	308	81,27	71	18,73

Personalul cu vechime în muncă de peste 25 ani reprezintă 60%.

Societatea are personal tânăr, cu vechime sub 17 ani – cca 80 de persoane. Restul personalului se situează în categoria de vechime între 17 și 25 ani și peste 25 ani.

Structura personalului pe meserii prezintă o proporție echilibrată pentru specificul activității societății, personalul muncitor calificat reprezentând o proporție de 99%. De remarcat că ponderea personalului calificat a crescut în ultimii ani, asigurându-se necesarul de forță de muncă în activitatea de bază.

Se poate afirma că societatea comercială a dispus de resurse umane suficiente pentru realizarea programului de activitate la nivelul comenzilor.

Structura personalului pe meserii la 31.12.2022

TOTAL, din care:	379	100%
Studii superioare	62	16,00%
- ingineri, subingineri	48	
- economiști	11	
- alte specialități	3	
Studii medii:	10	3,00%
Muncitori, din care principalele meserii:	307	81,00%
- turnător formator, topitor fonta	119	
- curățitor sablator	34	
- mașinist pod rulant	24	
- modelier lemn	18	
- prelucrator prin aschiere	18	
- lacatus mecanic, electrician, sudor	61	
- vopsitor industrial, masinist mas.mobile, controlor calitate si alte meserii	33	

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător

Conducerea S.C. Saturn S.A. Alba Iulia și-a definit politica referitoare la protecția mediului și a stabilit direcțiile de acțiune, cat și obiectivele generale de mediu din care amintim cele mai importante după cum urmează:

a) Ca direcții de acțiune:

-Menținerea unei imagini publice pozitive prin asigurarea respectării cerințelor legislației naționale de mediu, respectiv a Regulamentelor și Directivelor emise de Uniunea Europeană

-Îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării și promovarea principiului dezvoltării durabile

-Gestionarea deșeurilor rezultate din activitățile desfășurate, inclusiv a deșeurilor de ambalaje

-Obținerea Autorizațiilor necesare pentru funcționarea societății, cit și respectarea prevederilor acestor Autorizațiilor.

b) Obiective generale de mediu:

-Certificarea Sistemului de Management de Mediu SR EN ISO 14001:2005 în organizația S.C. Saturn S.A. dacă autoritățile de mediu o impun.

-Prevenirea,limitarea și reducerea impactului asupra mediului în regim de funcționare normală și în situații de urgență.

-Educarea, instruirea și conștientizarea întregului personal al societății asupra problemelor specifice de protecția mediului și a respectării legislației.

-Colectarea selectivă a tuturor deșeurilor și ambalajelor generate și valorificarea acestora prin reutilizare internă ori prin firme specializate, respectiv a eliminării acelor care nu se pot valorifica sau recicla material în depozite conforme prin operatori autorizați.

-Preocuparea permanentă a satisfacției clienților săi, și promovarea unei politici de reducere a impactului negativ al activității sale asupra mediului, fără ca prin aceasta să fie afectate caracteristicile și calitatea produselor sale.

c)_Societatea deține următoarele autorizații:

1.-Autorizație Integrată de Mediu nr. AB 2 din 08.01.2018 valabilă pînă la data de 08.01.2028 emisă de APM Alba cu Viza anuală obținută.

2.-Autorizație de gospodărire a apelor nr.239/28.07.2020, valabilă pînă la data de 28.07.2025, emisă de Administrația Națională "APELE ROMÂNE"

3.- Autorizația nr. 36/25.01.2021 privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2021-2030

4.- Autorizație de Mediu nr. 202 din data de 07.11.2012 pentru „Celula conformă de depozitare” revizuită în data de 20.06.2022 cu termen de valabilitate prin vize anuale.

5. -Autorizație de Gospodărire a Apelor nr. 198/08.06.2021 pentru „Celula conformă de depozitare” cu termen de valabilitate 08.06.2026.

6.-Aviz de mediu nr.3/13.04.2009 cu program de conformare, pentru Halda veche

d) Pentru buna desfășurare a activității fără ca acesta să aibă un impact semnificativ asupra mediului, societatea a luat măsurile necesare astfel încât să realizeze și să respecte mai multe prevederi generale printre care amintim:

- să aplice cele mai bune tehnici disponibile
- să nu genereze nici o poluare semnificativă
- să utilizeze eficient energia

- să respecte Legislația națională, Directivele, Deciziile și Regulamentele Uniunii Europene privind Protecția Mediului.

Pentru respectarea acestor prevederi și nu numai societatea a numit prin Decizie un Responsabil cu Protecția Mediului care are următoarele responsabilități:

- elaborează rapoartele către autoritățile competente (Raportul anual de mediu, Raportul de monitorizare GES, Inventarul emisiilor, Planul de gestiune al solvenților cu conținut de COV, Raportul anual pentru registrul european al poluanților, Raportarea situației colectării și valorificării uleiurilor uzate);

- evidența gestiunii deșeurilor conf. HG 856/2002;

- elaborează planul de prevenire a poluării accidentale;

- identificarea aspectelor de mediu de pe amplasament și propune rezolvarea conform cerințelor de mediu a acestora;

- coordonarea monitorizării factorilor de mediu conform cu AIM (Autorizația integrată de Mediu);

- comunicarea și instruirea angajaților în vederea respectării legislației de mediu;

- asistă și însoțește persoanele împuternicite de autoritățile competente cu activități de verificare și inspecție punându-le la dispoziția acestora documente solicitate conform legii.

Referitor la Programul de monitorizare a factorilor de mediu (apă ,aer,sol), în anul 2022 nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor admisibile prevăzute în AIM. De asemenea societatea nu a avut și nu are litigii cu privire la încălcarea Legislației de mediu.

Pentru toate tipurile de deșeuri generate există încheiate contracte cu operatori specializați pentru preluarea acestora în vederea valorificării sau eliminării conform OUG. 92/2021.

Referitor la Halda de nisipuri uzate menționăm că s-au obținut Autorizația de construire nr.105/12.03.2021 pentru proiectul *“Reabilitarea etapizată a amplasamentului haldei, eliberat în urma valorificării nisipului uzat și reamenajarea unui depozit conform de deșeuri inerte”* lucrarea fiind contractată, iar din 02.12.2021 au început lucrările de execuție . La data prezentei sa finalizat Obiectivul 1. –*Închiderea depozitului de deșeuri nepericuloase din zona de nord a haldei*, iar Obiectivul nr. 2 -*Amenajarea unui depozit de deșeuri inerte Etapa I este finalizat în proporție de 90%.*

În anul 2022 S.C. Saturn S.A. a fost supusă controalelor inspectorilor Gărzii Naționale de Mediu, în urma acestor controale nu au fost aplicate sancțiuni.

În anul 2022 pentru protecția mediului a fost cheltuită suma de 284.219 lei .

În ce privește investițiile pentru mediu reprezentând: „Reabilitarea haldei de nisipuri uzate și amenajarea unui depozit de deșeuri inerte Etapa I „, valoarea investiției în anul 2022 sa ridicat la suma de 1.338.301 lei.

1.1.7. Informații privind activitatea de cercetare – dezvoltare

În anul 2022 activitatea de cercetare-dezvoltare, din cadrul S.C. SATURN S.A. s-a axat în principal pe :

1. Perfectionarea procedurilor precise de turnare a pieselor destinate mașinilor unelte, piese de mari dimensiuni, cu complexitate ridicată, folosind modele din polistiren.

Sunt fost studiate, verificate în producție și confirmate, detaliile specifice, cu caracter de noutate, ale execuției modelelor din polistiren, respectiv ale metodelor adecvate de formare.

2. Continua preocupare de eficientizare a costurilor de producție, prin corelarea de noi soluții în abordarea aplicațiilor deja existente CAD/ SOLIDEdge, CAM/ T.CAST și CAE/ SOLIDCast având ca rezultat micșorarea consumurilor de materiale.

3. Adaptarea și corelarea curbelor de răcire ale aplicației CAE/ SOLIDCast (de simulare a solidificării) în funcție de piesă și de natura aliajului, cu rezultatele obținute din producție, în condiții de solidificare dirijată și bazându-se pe o scurtare a timpului de răcire a piesei și pe o “autoalimentare” de la o zonă cu un modul mai mare către o zonă un modul mai mic a acesteia.

4. Sistemul informațional al întreprinderii de gestiune a producției și calității (ExaProd) și-a continuat dezvoltarea bazei de date existente, ceea ce a condus la îmbunătățiri semnificative în următoarele domenii:

- a. Ofertare, lansare, execuție comanda piesa turnata
 - b. Ofertare, lansare, execuție comanda garnitura de model
 - c. Programarea și urmarirea productiei
 - d. Statistica- analiza de sinteză și controlul managerial
5. S-a continuat optimizarea parametrilor stației de nodulizare, de tip „write cored system”, bazându-se pe curbele de răcire generate de programul T.CAST și calitatea propusă a tipului de fontă.
6. Obținerea durității ridicate atât la fontele cenușii cât și la cele nodulare prin utilizarea elementelor puternic perlitizante (staniului).
7. Reducerea pe cât posibil, atât a procentului de tabla balotată cât și a fontei de înalta puritate necesare obținerii fontelor nodulare.

8. Scăderea consumului de rășină și întăritor, prin reducerea temperaturii amestecului de formare regenerat și a părții combustibile.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Conducerea societății recunoaște ca gestiunea riscurilor trebuie să fie realizată într-un cadru metodologic consistent și ca administrarea acestora constituie o componentă importantă a strategiei în vederea maximizării rentabilității și obținerii unui nivel scontat al profitului cu menținerea unei expuneri la risc acceptabil și respectarea reglementărilor legale.

Administrarea riscurilor și strategiile adoptate în situații neprevăzute (cum au fost și cele din anul fiscal încheiat) pot face diferența între continuarea afacerii sau închiderea acesteia.

Prin natura activitatilor sale, SATURNA SA este expusa unor riscuri variate care includ:

a) Riscul de piata

Cererea fata de produsele firmei este mai mult elastica decat stabila, deoarece nivelul pretului, orientarile beneficiarilor, precum si ofertele competitorilor sunt imprevizibile pe termen mediu si lung. Prin urmare, instabilitatea cererii , a vanzarilor, a pretului , determina aparitia riscului de piata pentru companie.

Pentru administrarea eficienta a riscului de piata Societatea utilizeaza diferite metode de analiza tehnica si fundamentala:

- evaluarile de rentabilitate corespunzator portofoliului de clienti si produse si servicii

- stabilirea limitelor de risc suportabile;

- stabilirea limitelor de pret, fara a merge sub limita de rentabilitate;

- adoptarea unei tactici pe termen scurt si mediu care presupune variatii pe termen scurt a pietei, tactica ce se combina cu asteptarile SATURN SA privind patrunderea si mentinerea pe o piata din care sa obtina profit si fluxuri de numerar.

c) Riscul de pret

SATURN SA este expusa riscului de pret existand posibilitatea ca valoarea produselor sale finite sa fluctueze ca rezultat al schimbarii preturilor pietei la materii prime si materiale de baza, in special fonta, fier vechi, rasini furanice si intaritori, energie electrica si gaz, risc care s-au manifestat din plin in 2022.

d) Riscul valutar

Majoritatea activelor si pasivelor financiare ale SATURN SA sunt exprimate in moneda nationala, dar ponderea acestora exprimate in valuta nu este de neglijat; prin urmare fluctuatiile cursului de schimb nu afecteaza in mod semnificativ activitatea SATURN SA. Expunerea fata de fluctuatiile cursului de schimb valutar se datoreaza in principal disponibilitatilor, datoriilor si creantelor in valuta aferente activitatilor care se deruleaza in etape (diferenta de timp intre momentul achizitionarii/vanzarii produselor si momentul platii/incasarii contravalorii acestuia in valuta).

d) Riscul aferent mediului economic

Economia romaneasca continua sa prezinte caracteristici specifice unei economii emergente si exista un grad semnificativ de incertitudine privind dezvoltarea mediului politic, economic si social in viitor. Deasemenea, piata externa si economia statelor partenere nu ofera garantia unei stabilitati certe pe termen lung.

Ca si in 2021, in anul 2022 toate economiile lumii au avut de suferit din punct de vedere al afacerilor, partenerilor si pietelor de desfacere.

Conducerea SATURN SA se preocupa sa prevada natura schimbarilor ce vor avea loc in mediul economic din Romania si din Uniunea Europeana si care va fi efectul acestora asupra situatiei financiare si a rezultatului operational si de trezorerie al Societatii.

Printre caracteristicile economiei romanesti se numara si existenta unei monede care nu este pe deplin convertibila in afara granitelor, a unui grad scazut de lichiditate a pietei de capital si a unor plaje medii de variatie a cursurilor de schimb a monedei nationale.

e) Riscul de dobanda

Majoritatea activelor si pasivelor financiare ale SATURN SA sunt nepurtatoare de dobanda si, prin urmare, fluctuatiile ratelor dobanzii pe piata nu afecteaza in mod

semnificativ activitatea noastra. Excedentul de numerar sau de alte disponibilitati banesti asimilate nu este investit in titluri de investitii sau depozite cu maturitatea la 6-12 luni.

f) Riscul de credit

SATURN SA este expus riscului de credit aferent instrumentelor financiare, ce decurge din posibila neindeplinire a obligatiilor de plata pe care o terta parte le are fata de SATURN SA.

Pentru creditele contractate sub forma de credite de investitii si linie capital de lucru, SATURN SA este expusa riscului de credit privind o posibila intarziere sau neindeplinire a obligatiilor de plata ce-i revin cauzata de o lipsa a lichiditatilor la scadenta.

In 2022, desi a contractat credite pentru activitatea curenta si investitii care au fost angajate, acest tip de risc nu s-a manifestat, nefiind cazul de dobanzi sau rate restante.

De altfel, in ultimii 15 ani nu s-au inregistrat credite si dobanzi restante.

g) Riscul de lichiditate

In valorificarea creantelor sale, SATURN SA poate avea dificultati in obtinerea unei lichiditati rapide, determinate de comportamentul partenerilor sai, sau de incapacitatea lor de plata. De aceea, pentru a indeplini cerintele proprii de lichiditate, la baza valorificarii produselor stau contracte comerciale fundamentate sau comenzi ferme, care pot asigura o relativa certitudine in indeplinirea obligatiilor clientilor SATURN SA.

In anul fiscal 2022, compania a reusit sa-si incaseze majoritatea creantelor curente scadente, asigurand astfel fluxul de numerar necesar achitarii la timp si in intregime a obligatiilor rezultate din activitatea de productie si din activitatea de investitii.

Deasemenea, in vederea recuperarii mai rapide a creantelor si a reducerii riscului de neincasare sau incasare peste termenul contractual, societatea deruleaza contractele cu o serie de parteneri pe baza de incasari partiale in avans.

In vederea asigurarii fluxului de numerar la timp, pentru plata integrala si la scadenta a obligatiilor comerciale si bugatare, datorita fluctuatiilor de pret la bunuri si servicii si a crizei energetice, compania a utilizat linia de credit contractata.

h) Riscul aferent impozitarii

Sistemul fiscal in Romania este supus unor diverse interpretari si schimbari permanente, care pot fi retroactive. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot adopta o pozitie diferita fata de pozitia societatii si pot calcula anumite obligatii, dobanzi si penalitati fiscale.

Legislatia fiscala in Romania si aplicarea in practica a masurilor fiscale se schimba frecvent si fac obiectul unor interpretari uneori diferite, ale diverselor autoritati. Guvernul Romaniei are in subordine un numar de agentii autorizate sa controleze atat entitati romanesti, cit si cele straine care desfasoara activitati in Romania. Aceste controale sunt in mare masura similare cu cele desfasurate in multe alte tari dar se pot extinde si asupra unor arii legale sau de reglementare in care autoritatile romanesti pot fi interesate.

In plus, aceste autoritati par a fi mai putin supuse unor reguli stricte, iar companiile supuse controlului par sa fie mai putin protejate decat este obisnuit in alte tari.

Declaratiile privind impozitele si taxele pot fi supuse controlului si revizuirii pe o perioada de cinci ani in general, dupa data depunerii lor. In conformitate cu reglementarile legale in vigoare in Romania, perioadele controlate mai pot fi supuse in viitor unor verificari aditionale.

Conducerea Societatii considera ca a inregistrat valori corecte in conturile de taxe, impozite si alte datorii catre stat, totusi exista un risc ca autoritatile sa aiba o pozitie diferita de a Societatii.

Analiza echilibrului financiar la SC SATURN SA in evolutia perioadei 2020-2022

Echilibrul financiar este vazut ca o egalitate intre necesitati si resurse de finantare a acestora.

Fondul de rulment, necesarul de fond de rulment si trezoreria intreprinderii permit analiza echilibrului financiar, iar impreuna cu indicatorii de lichiditate , solvabilitate , indatorare si profitabilitate dau informatia completa pe termen scurt si lung, precum si o viziune asupra modului de gestionare a afacerii.

Indicatorul	Formula de calcul	Anul de raportare		
		2020	2021	2022
RISCUL DE DOBANDA				
1. Rata rentabilitatii economice	$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Total activ}}$	$-11,24\% = \frac{-5.060.472}{45.006.657}$	$1,01\% = \frac{505.161}{50.140.308}$	$7,11\% = \frac{4.761.398}{67.000.707}$
2. Rata rentabilitatii financiare	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$	$-12,59\% = \frac{-5.060.472}{40.197.514}$	$1,24\% = \frac{505.161}{40.704.520}$	$9,69\% = \frac{4.365.064}{45.069.760}$
RISCUL DE INSOLVENTA				
3. Lichiditatea curenta	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	6,31	3,90	2,44
4. Lichiditatea imediata	$\frac{\text{Active circulante - stoc}}{\text{Datorii curente}}$	4,22	2,15	1,46
5. Gradul de indatorare	$\frac{\text{Capital imprumutat}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$	0	0	15,24%
RISCUL DE CASHFLOW (INDICATORI DE ECHILIBRU)				
Fondul de rulment (FRN)	Capitaluri permanente- Active imobilizate (sau =Active circulante + Disponibilitati-Dat.pe termen scurt)	25.538.053	27.409.449	30.183.765
Nevoia de fond de rulment (NFR)	Active circulante- Datorii din exploatare	17.380.992	24.108.296	28.456.457
Trezoreria	FRN-NFR	8.157.061	3.301.153	1.727.308

Din analiza indicatorilor de mai sus, concluziile sunt urmatoarele:

- 1. Eficienta capitalului investit, a tuturor resurselor materiale, financiare implicate in activitatea intreprinderii, sunt prezentate prin rata rentabilitatii economice. O bună gestiune este atunci când valoarea acestui raport este cât mai mare. Valoarea indicatorului de 7,11% este situata peste valoarea ratei dobanzii de referinta(6,75%), rezulta ca in 2022 activitatea companiei redevine rentabila din punct de vedere economic.

- 2. Rata rentabilitatii financiare cuantifica remunerarea capitalului propriu prin prisma tuturor celor trei tipuri de activitati: exploatare, financiara si extraordinara , iar in 2022 putem vorbi de rentabilitate financiara, prin prisma indicatorilor calculati.

- 3. Lichiditatea curenta indica masura in care din valorificarea activelor curente se pot achita datoriile curente ale societatii. Valorile recomandate sunt intre 2 si 2.5, iar cum societatea inregistreaza valori de 2,44 inseamna ca prin valorificarea activelor societatii se pot acoperi de aproape 2,5 ori valorile datoriilor curente. Acest lucru se explica prin faptul ca societatea a avut incasari din creante atat din anul curent, cat si din cel precedent care au generat un plus de lichiditati, iar pe de alta parte, apelarea la linia de credit de lucru au facut ca firma sa fie stabila financiar.

- 4. Lichiditatea imediata recomandata este de peste 0.8, iar societatea inregistreaza valoarea de 1,46, ceea ce inseamna ca din disponibilitatile banesti in sold, societatea poate achita oricind (imediat) datoriile curente inregistrate.

- 5. Gradul de indatorare al companiei este de 15,14%, sub 30% recomandat. Activul total al companiei este finantat in proportie de doar 15,14% din imprumuturi, restul fiind din surse proprii. Valorile acestui indicator indica rezerva a societatii de a apela la credite si imprumuturi, capacitatea de autofinantare si gradul de independenta financiara fiind ridicate.

In concluzie, firma revine la o activitate rentabila pentru anul 2022, prezinta o trezorerie pozitiva, fapt ce determina o rezerva de disponibilitati banesti suficienta continuarii activitatii curente in perioada imediat urmatoare, dar care nu va putea sustine activitatea pe termen lung daca situatia economica generala nu se redreseaza, fiind inca vorba de un echilibru fragil.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

Dupa modul in care a demarat, anul 2022 pune in fata conducerii societatii noi provocari, si anume:

- Adoptarea de masuri tehnico-organizatorice pentru cresterea capacitatilor de productie in toate sectiile;
- Asigurarea fortei de munca mediu si inalt calificata in toate sectoarele, prin analiza necesitatilor prezente si viitoare (factori de risc) si gasirea de solutii privind recrutarea, calificarea si mentinerea acesteia ;
- Aducerea SDV-isticii productive (modele, rame, paleti) la nivelul necesar cresterii calitatii pieselor turnate;
- Continuarea investitiilor conform planului aprobat;
- Efectuarea pasilor preliminari necesari in vederea migrarii catre tehnologii CAD-CAM integrate: proiectare tehnologie piesa turnata- executie garnitura de model-verificare dimensionala piesa turnata;
- Efectuarea pasilor preliminari necesari in vederea pregatirii implementarii unui sistem informatic integrat pentru gestionarea tuturor resurselor societatii (tip ERP).

2. Activele corporale ale S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție

S.C. SATURN S.A. își desfășoară activitatea principală în 3 secții, pe 1 schimb, având o capacitate maximă de 17.500 tone piese brut turnate.

- Secția Turnătorie care are 3 sectoare de activitate:
 - Atelierul Topire pentru elaborarea fontei
 - 3 linii de formare-turnare din care două sunt mecanizate
 - Atelierul pentru curățirea și sablarea pieselor turnate
- Secția Eboș – destinată prelucrărilor de degroșare a pieselor turnate
- Secția modelărie – execută modele noi și reparația modelelor vechi

2.1.1. Principalele utilaje și instalații existente în cele trei secții:

Secția Turnătorie

- Sectorul Topire:
 - 3 cuptoare cu inducție de joasă frecvență cu capacitatea de 12,5 tone/cuptor și productivitatea de 2,5t/h.
 - 2 cuptoare pentru menținerea fontei cu capacitate de 55 tone/buc
 - instalație de modificare cu fir a fontei nodulare
- Sectorul de formare-turnare:
 - 2 Linii turnare răcire + 2 carucioare transversale
 - 5 amestecătoare pentru materialul de formare cu capacități între 10t/h și 50t/h
 - 2 mașini pentru extras forme LI + LII
 - 1 mașină pentru închis forme LI
 - carucior formare LI +LII – 5 buc
 - 1 instalație pentru dezbatere și regenerare nisip care are capacitatea de 40t/h
 - 2 instalații de răcire nisip 20t/h/instalație
- Sectorul curățătorie:
 - 3 instalații pentru sablat piese
 - 1 cuptor pentru detensionat piese turnate
 - 1 cuptor de detensinare, normalizare

Toată secția este deservită de 21 poduri rulante cu capacități de ridicare de la 5 tone la 50 tone.

Secția Eboș:

- 4 buc. mașini de alezat și trezat
- 3 buc. strunguri verticale (Carusele)
- 11 buc. mașini de frezat tip FLP cu lățimea mesei între 660 și 2200 mm
- 1 buc. Raboteză cu lungimea mesei de 10.000 mm
- 5 poduri rulante cu capacitatea de ridicare între 5 tone și 20 tone

Secția Modelărie:

Are în dotare mașini specifice pentru prelucrarea lemnului:

- 5 buc. Circulare cu pânză
- 6 buc. Mașini de prelucrat la grosime
- 4 buc. Ferăstrău cu panglică
- 5 buc. Mașini de rindeluit
- 3 buc. Freze universale
- 1 buc. Freză pentru copiat
- 1 buc. Strung pentru lemn
- 1 upton pentru uscat cherestea cu capacitatea de 8 mc.

Societatea dispune de toate utilitățile necesare: alimentare cu energie electrică, gaz metan, apă, energie termică, aer comprimat, canalizare și drum uzinal racordat la un drum național.

2.2. Probleme legate de dreptul de proprietate în anul 2022 – Nu este cazul

3. Piața valorilor mobiliare emise de S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

Piața pe care au fost tranzactionate valorile mobiliare, respectiv acțiunile S.C. SATURN S.A. Alba Iulia in 2022 a fost cea in cadrul sistemului alternativ de tranzactionare AeRO, administrat de Bursa de Valori Bucuresti S.A.- segment SMT, conform aprobarii prevazute la art. 11 din Hotararea AGEA a SATURN SA din 21.03.2018.

Numărul total de acțiuni la 31.12.2022 este de 1.978.081, cu o valoare nominala de 2,5 lei/acțiune.

Pretul de referinta pe bursa este 5,50 lei/actiune.

La 31.12.2022, valoarea unei actiuni SATURN SA pe BVB- SMT era de 5,57 lei /actiune.

Structura acționariatului la 31.12.2022 este următoarea:

CIMU SRL ITALIA	1.339.785 acțiuni	67,73%
SIF BANAT-CRIȘANA S.A.	346.926 acțiuni	17,54%
Alti acționari	291.370 acțiuni	14,73%

În ultimii trei ani societatea nu a repartizat dividende, in 2019 si 2020 societatea a inregistrat pierdere, pentru anul 2022 profitul net realizat va fi inregistrat si repartizat pentru acoperirea pierderilor din anii precedenti.

În cursul anului 2022 societatea nu a facut nici un demers pentru achizitionarea propriilor acțiuni și nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

Informații suplimentare și calcule colaterale

Indicatorul	Anul		
	2020	2021	2022
Numarul de actiuni comune (NA)	1.978.081	1.978.081	1.978.081
Pretul de piata al unei actiuni (PPA)	5,05	5,50	5,50
Valoarea contabila a unei actiuni (VCA)	20,32	20,58	23,27

Valoarea contabilă sau **BV** (Book Value) a unei acțiuni este definită ca raport între activul net contabil și numărul total de acțiuni al societății. Activul net contabil se obține prin scăderea datoriilor din total active (46.021.004/1.978.081).

4. Conducerea societății comerciale S.C. SATURN S.A. Alba Iulia

4.1.a. Lista administratorilor societății comerciale:

- | | |
|-------------------------|--------------------|
| 1. Nistor Petru Florean | - președinte CA |
| - puteri: | - director general |
| 2. Rosa Riccardo | - membru CA |

- | | |
|----------------------|-----------------------------------|
| 3. Rovai Renato | - membru CA |
| 4. Biglia Luca | - membru CA |
| 5. Horvath Gabor | - membru CA |
| 6. Todeasă Dorin | - membru CA |
| - puteri: | - director tehnic și de producție |
| 7. Indreica Gheorghe | - membru CA |
| - puteri: | - director programe, export |

b) Nu este cazul

c) Participarea administratorilor la capitalul social al societății comerciale.

Nistor Petru Florean - 41 acțiuni

a) Nu este cazul

4.2. Lista conducerii executive:

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. Coroian Ioan Lucian | - director mecano-energetic |
| 2. Bicașan Ana- Mari | - director economic |
| 3. Racovișan Vasile Sorin | - director resurse umane-administrativ |
| 4. Popa Simion | - director asigurarea calitatii |

a) Termenul pentru persoanele care fac parte din conducerea executivă:
Nedeterminat

b) Nu este cazul.

- | | |
|------------------------|---------------|
| c) Coroian Ioan Lucian | - 214 acțiuni |
| Racovișan Vasile Sorin | - 39 acțiuni |
| Popa Simion | - 40 acțiuni |

5. Situația financiar contabilă

Bilanțul contabil la 31 decembrie 2022 a fost elaborat pe baza datelor din bilanța de verificare a conturilor sintetice – întocmită în urma inventarierii patrimoniului, ale cărui rezultate au fost consemnate în Registrul-inventar.

Întocmirea bilanțului contabil, a anexelor acestuia și a contului de profit și pierdere s-a făcut cu respectarea prevederilor cuprinse în Legea contabilității nr. 82/1991, cu toate modificările pe care le-a suferit până în prezent, a prevederilor cuprinse în Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile și ale O.M.F.P. 4268/2022, publicat în M.Of.22/09.01.2023, privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale pentru anul 2022, precum și în conformitate cu prevederile legale cuprinse în celelalte acte normative ce reglementează activitatea economico-financiară a agenților economici.

Toate operațiunile economico-financiare derulate de către S.C. SATURN S.A. în anul 2022 au fost consemnate în documente primare și în contabilitatea analitică și sintetică – în mod cronologic și sistematic - cu respectarea principiilor, tehnicilor și instrumentelor prevăzute în reglementările legale în vigoare.

Evaluarea elementelor patrimoniale reflectate în evidența contabilă, bilanțul contabil, anexele acestuia și contul de profit și pierdere s-a făcut cu respectarea dispozițiilor legale privitoare la metodologia evaluării în contabilitate.

Informațiile cuprinse în anexele bilanțului contabil reflectă în mod veridic datele consemnate în contabilitatea analitică și sintetică, care a reprezentat sursa ce a stat la baza întocmirii lor.

a. Elemente de bilanț
a.1. Evoluția activelor

Componentele de bază ale activului patrimonial și evoluția acestora comparativ cu anul precedent se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Sold la 31 dec. (lei)			Dinamica 2022/2021 (%)	Structura 2022 (%)
		2020	2021	2022		
1.	Active imobilizate total	14.659.461	13.295.071	15.837.239	119,12	23,64
2.	Active circulante	30.347.196	36.845.237	51.163.468	138,86	76,36
3.	Cheltuieli în avans	0	0	0	0	0
	TOTAL	45.006.657	50.140.308	67.000.707	133,63	100,00

Valoarea activelor imobilizate a crescut față de 2021 cu 19,12%, ca urmare a intrărilor de mijloace fixe în timpul anului de 202.689 lei și a investițiilor în curs de execuție în valoare de 4.380.914 lei.

Activele circulante au crescut cu 38,86% față de 2021, în principal datorită creșterii valorii stocurilor de materii prime și materiale, a producției în curs de execuție, a creșterii valorii creanțelor comerciale, dar și a reducerii disponibilităților bănești. Nu s-au înregistrat cheltuieli în avans.

Pe total, activele au înregistrat o creștere cu 33,63% față de finele anului 2021.

Prezentăm în continuare evoluția activelor circulante:

Nr. crt.	Indicator	Sold la 31 dec. (lei)			Dinamica 2022/2021 (%)	Structura 2022 (%)
		2020	2021	2022		
1.	Stocuri din care:	10.071.977	16.519.003	20.553.291	124,42	40,17
	- materii prime și materiale	6.235.875	8.945.212	10.574.364		
	- producție în curs	2.728.698	6.960.013	7.657.55		
	- semifabricate și produse finite	1.107.404	613.778	2.321.372		
	- avansuri pentru cumpărări	0	0	0		
2.	Creanțe, din care:	12.118.158	17.025.081	28.882.599	169,65	56,45
	-creanțe comerciale	11.594.704	16.301.382	27.344.363		
	-alte creanțe (buget, terti, avansuri)	523.454	723.699	1.538.236		
3.	Disponibilități bănești	8.157.061	3.301.153	1.727.578	52,33	3,38
	Total	30.347.196	36.845.237	51.163.468	138,86	100,00

Din datele de mai sus rezultă ca activele circulante totale au crescut în 2022 față de 2021 cu 38,86%.

În anul 2022, față de anul precedent s-au înregistrat creșteri la stocuri cu 24,42% și la creanțe cu 69,65%, dar și scăderi la disponibilitățile bănești cu 47,67%.

Structural, activul circulant este format din 40,17% stocuri, creanțe 56,45% și disponibilități 3,38%. Datorită creșterii prețurilor la materii prime și materiale din țară și din import, compania a fost nevoită să își asigure un stoc mai mare la prețuri negociate anterior, astfel explicându-se valoarea (precum și ponderea) mai mare a stocurilor, comparativ cu anul precedent, dar și disponibilitățile bănești mai mici, prin neincasarea la termen a unei părți din valoarea creanțelor, în timp ce achitarea obligațiilor către furnizori scadente până la finele anului s-a făcut la termenele prevăzute, fără întârzieri.

Fondul de rulment în 2022 este în sumă de 30.183.765 lei ($C_{\text{permanente}} - A_i$) și acoperă activele circulante în proporție de 59%.

Indicatorii vitezei de rotație

Nr. crt.	Denumirea indicatorului	Relația de calcul	U.M.	2020	2021	2022	Diferențe
1	Viteza de rotație a stocurilor	$\frac{\text{Stocuri} \times 365}{CA}$	zile	81,12	81,10	67,58	-13,52
2	Numărul de rotații a stocurilor	$\frac{CA}{\text{Stocuri}}$	nr. rotații/an	5,23	4,5	4,9	+0,4
3	Durata de recuperare a creanțelor	$\frac{\text{Creanțe} \times 365}{CA}$	zile	86,67	83,59	82,51	-1,04
4	Viteza de rotație a tuturor activelor circulante	$\frac{ACX \ 365}{CA}$	zile	244,41	180,90	168,22	-12,68
5	Numărul de rotații a tuturor activelor circulante	$\frac{CA}{AC}$	nr. rotații/an	1,49	2,02	2,17	+0,15

Datele de mai sus arată că numărul de zile necesare efectuării unei rotații complete a activelor circulante totale a scăzut cu 12,68 zile, iar numărul de rotații/an a crescut de la 2,02 rotații/an în 2021, la 2,17 rotații/an în 2022.

Situația se datorează, atât urmării mai atente a încasării creanțelor comerciale, cât scăderii numărului de zile necesar unei rotații complete a stocurilor (valorificare mai bună, fără formare de suprastoc).

Viteza de rotație a stocurilor a scăzut cu peste 13 zile, iar durata de recuperare a creanțelor a scăzut în medie cu 1 zi față de anul precedent.

a.2. Evoluția pasivelor în anul 2022, comparativ cu anul precedent se prezintă după cum urmează:

Elemente	Sold la 31 decembrie			Dinamica 2022/2021	Structura 2022 %
	2020	2021	2022		
Capitaluri	40.197.514	40.704.520	45.069.760	110,72	67,27

proprii					
Datorii	4.809.143	9.435.788	20.979.703	222,34	31,31
Venituri in avans	0	0	951.244		1,42
Total pasiv	45.006.657	50.140.308	67.000.707	133,63	100,00

a.2.1. Detaliind pe structura, situația conturilor de capitaluri la 31 decembrie 2022 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	SOLD la 31 decembrie (lei)			Dinamica 2022/2021 (%)	Structura 2022 (%)
		2020	2021	2022		
1.	Capitaluri proprii din care:	40.197.514	40.704.520	45.069.760	110,72	100,00
	- capital social	4.945.203	4.945.203	4.945.203	100,00	10,97
	- rezerve legale	989.040	989.040	989.040	100,00	2,19
	- alte rezerve	35.057.722	35.059.567	35.059.567	100,00	77,79
	- rezerve reevaluare	-	-	0	0	0
	- rezultat reportat	4.266.021	-794.451	-289.290	-36,41	-0,64
	- rezultat curent	-5.060.472	505.161	4.365.064	864,09	9,69

Din datele de mai sus rezultă că ponderea în capitalurile proprii este deținută de rezerve (77,79%), capitalul social (10,97%), rezultatul curent 9,69%, rezervele legale 2,19%.

Fată de anul 2021 capitalurile proprii au crescut cu 10,72%, iar pierderea reportata din anii anteriori a fost partial recuperata din profitul curent realizat.

a.2.2. La 31 decembrie 2022 structura datoriilor în comparație cu anii precedenti se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Sold la 31 decembrie (lei)			Dinamica 2022/2021 (%)	Structura 2022 (%)
		2020	2021	2022		
1.	Datorii din care:	4.809.143	9.435.788	20.979.703	222,34	100
	- datorii pe termen scurt	4.809.143	9.435.788	20.979.703	222,34	100
	- cu scadență de peste un an	0	0	0	0	0

Societatea nu inregistreaza la 31.12.2022 datorii pe termen lung si nu are nici restante la datoriile pe termen scurt.

Situația analitică a datoriilor este prezentată în anexa nr.4 și se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Sold la 31 decembrie			Dinamica 2022/2021 (%)	Structura 2022 (%)
		2020	2021	2022		
1	Credite	0	0	6.867.665		32,73
2	Furnizori și datorii asimilate	3.163.267	7.184.885	11.451.343	159,38	54,59
3	Asigurări și protecție socială	921.495	1.293.893	1.437.943	111,13	6,85
4	Datorii față de personal	580.989	762.921	856.984	117,73	4,09

5	Impozite și datorii asimilate	133.235	194.089	365.768	188,45	1,74
6	Alte datorii	436	0	0	0	0
	Total	4.809.143	9.435.788	20.979.703	222,34	100,00

Din datele prezentate, rezultă că datoriile totale au crescut față de 2021 cu peste 122%.

Volumul acestora a crescut ca urmare a creșterii obligațiilor de plată pentru furnizorii de materii prime, materiale, energie, utilități și servicii, precum și a celor pentru furnizorii de investiții, a caror scadență la plată este în 2023. De asemenea, ca urmare a utilizării liniei de credit contractată și a creditelor de investiții, soldul datoriilor a crescut la finele anului.

În anul 2022 ponderea datoriilor este structurată astfel: furnizori (54,59%), împrumuturi bancare (32,73%), asigurări și protecție socială (6,85%), datorii față de personal (4,09%), impozite și datorii asimilate (1,74%).

Durata medie de plată a datoriilor ($\frac{\text{Sold datorii} \times 365}{\text{CA}} = \frac{20.979.703 \times 365}{111.014.803} = 68,98$ zile) în anul 2022 a fost de 68,98 zile, față de 46,33 zile în 2021.

Aceasta a crescut ca urmare a utilizării liniei de credit de lucru (tip revolving, utilizare la nevoie și restituire la încasare creanțe) și a termenelor de rambursare a creditului de investiții (ratele curente din noiembrie 2022, termen de tragere total credit-martie 2023), împrumuturi ce presupun termene largi. În același timp serviciul de resortă procedat la negocierea scadențelor de plată a obligațiilor către furnizorii de bunuri și servicii către 30 zile de la data emiterii facturii.

a.2.3. Veniturile în avans la 31.12.2022, în suma de 951.244 lei, reprezintă valoarea cheltuielilor eligibile pentru implementarea proiectului "Sistem de monitorizare și contorizare avansată pentru reducerea consumurilor energetice la SATURN SA" sume de reluat în anul 2023, până la finalizarea și recepționarea investiției.

b. Contul de profit și pierderi

Contul de profit și pierdere reflectă într-o manieră fidelă rezultatele financiare obținute de către S.C. SATURN S.A. în cursul anului 2022, concretizate într-un rezultat brut al exercițiului ce însumează un profit de 4.761.398 lei.

Conform Codului Fiscal, Cap.II, art.31, din profitul impozabil înregistrat la 31.12.2022 se recuperează pierderea reportată din anii anteriori 2019,2020, pierdere ce va putea fi recuperată de către societate din profitul impozabil obținut în următorii 7 ani consecutiv, în ordinea înregistrării acestuia (a profitului impozabil), la fiecare termen de plată a impozitului pe profit, conform legislației în vigoare din anul înregistrării acestuia. În anul 2022 compania a reușit recuperarea pierderii fiscale (mai mică în valoare absolută), profitul net rezultat urmând a fi repartizat pentru acoperirea pierderii contabile reportate.

b.1. Date privind evoluția veniturilor, cheltuielilor și rezultatului

Situația realizării prevederilor din Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2022 este prezentată în anexa nr. 4.

Evoluția veniturilor, cheltuielilor, rezultatului precum și a altor indicatori economico-financiari este prezentată în Anexa 1 la raport.

b.1. 1 Analiza veniturilor

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATOR	U/M	2021	2022	2022/2021
			Realiz.	Realiz.	%
1	2	3	4	5	6
1	Venituri totale, din care:	lei	79.122.849	115.786.423	146,34
	1.1. din exploatare	lei	78.777.744	115.317.164	146,38
	-din productia vanduta		74.356.247	111.293.014	
	-din vanzarea marfurilor		29.644	16.925	
	-reduceri comerciale acordate		42.572	295.132	
	-din productia in curs de executie		3.737.689	2.405.136	
	-din imobilizari corporale		40.171	114.388	
	-din subventii de exploatare		23.287	1.188.620	
	- alte venituri din expl.		633.278	594.217	
	1.2. financiare	lei	345.105	469.259	135,98

Față de anul precedent veniturile totale au fost realizate în proporție de 146,34%

Ponderea principală în total venituri o dețin veniturile din exploatare care în 2022 au fost de 115.317.164 lei, ca urmare a creșterii volumului producției și a produselor vandute.

Veniturile financiare în 2022 au fost de 469.259 lei, mai mari cu 124.154 lei fata de 2021, provenind din diferente de curs valutar.

La 31 decembrie 2022 cifra de afaceri netă a fost în sumă de 111.014.803 lei, din care venituri din vânzarea mărfurilor 16.925 lei.

Veniturile din vânzarea producției au fost în sumă de 111.293.010 lei ,din care la export 95.881.226 lei, respectiv 86,16% din total vânzări și intern 15.411.785 lei, respectiv 13,84 %.

Au fost inregistrate venituri din reducerile comerciale acordate de 295.132 lei și venituri din productia in curs de executie de 2.405.136 lei.

Veniturile din subventii inregistrate la 31.12.2022 reprezinta subventii pentru activitatea de exploatare, in suma de 1.188.620 lei și reprezinta sume alocate din Fondul de mediu finantare nerambursabila (schema de ajutor de stat) aferenta anului 2021 și restituita in 2022 , ajutor acordat întreprinderilor din sectoarele considerate a fi expuse unui risc real de relocare a emisiilor de dioxid de carbon din cauza costurilor indirecte semnificative pe care le suportă efectiv ca urmare a transferării costurilor emisiilor de

gaze cu efect de seră în prețurile energiei electrice, în conformitate cu prevederile OUG nr. 138 din 12 octombrie 2022.

Veniturile din producția de imobilizări corporale la 31.12.2022 au fost în suma de 114.388 lei.

Alte venituri din exploatare înregistrate la finele anului au constat din venituri din diminuarea fondului de handicap rezultată din colaborarea cu unități protejate furnizoare de echipamente de protecție, din recuperarea unor cheltuieli de judecată și predări de produse.

Cifra de afaceri evaluată în EURO la cursul mediu anual de 4,9315 lei/EUR a fost de 22.511.366 EUR la 31.12.2022, față de 15.109.202 EUR în 2021.

Se observă o creștere a Cifrei de afaceri cu 48,99% față de anul precedent.

b.1. 2 Analiza cheltuielilor

La 31.12.2022 totalul cheltuielilor înregistrate este de 111.025.025 lei față de 78.617.688 lei în anul 2021.

Structura acestora și valorile comparate sunt redată în tabelul de mai jos:

DENUMIRE INDICATOR	2020	2021	2022	2022/2021
	Realiz.	Realiz.	Realiz.	%
Cheltuieli totale, din care:	52.854.016	78.617.688	111.025.025	141,22
din exploatare	52.645.484	78.376.737	110.340.694	140,78
financiare	208.532	240.951	684.331	284,01

Ponderea principală în totalul cheltuielilor o reprezintă cheltuielile de exploatare respectiv 99,38%.

b.1.2.1. Analizate în structura lor, cheltuielile de exploatare se prezintă astfel:

- lei -

Specificație	2021	2022	2022/2021 %	Pondere %
1. Cheltuieli materiale, total	41.924.613	68.232.655	162,75	61,84
2. Cheltuieli cu personalul	26.965.316	32.095.178	119,02	29,09
3. Cheltuieli cu lucrări și servicii executate de terți	4.338.460	6.718.072	154,85	6,09
4. Cheltuieli amortizabile	2.097.194	1.922.338	91,66	1,74
5. Cheltuieli cu impozitele și taxele	642.707	777.050	120,90	0,70
6. Alte cheltuieli de exploatare	2.408.447	595.401	24,72	0,54
TOTAL CHELT. EXPLOATARE	78.376.737	110.340.694	140,78	100,00

În structura cheltuielilor de exploatare în sumă de 110.340.694 lei, ponderea o dețin cheltuielile materiale, care au fost în sumă de 68.232.655 lei, respectiv 61,84%.

Cheltuielile cu personalul înregistrate reprezintă 29,09% în totalul cheltuielilor de exploatare iar, comparativ cu anul precedent, se înregistrează o scădere a ponderii acestora (datorată reducerii de personal), dar și ca urmare a creșterii ponderii cheltuielilor materiale în total cheltuieli de exploatare, datorită creșterii volumului producției.

Cheltuielile cu lucrări și servicii executate de terți reprezintă în 6,09% din totalul cheltuielilor de exploatare, iar comparativ cu anul precedent, au crescut in suma absoluta, ca urmare a creșterii volumului de activitate al companiei.

Cheltuielile cu amortizările intra in categoria cheltuielilor fixe si sunt comparabile cu cele inregistrate anul anterior ca valoare si reprezinta 1,74 % din total cheltuieli de exploatare.

Cheltuielile cu impozitele și taxele sunt mai mari fata de anul trecut in suma absoluta cu valoarea impozitului pe profit calculat si se situeaza sub 1% din totalul cheltuielilor din exploatare.

Alte cheltuieli de exploatare în anul 2022 dețin o pondere de 0,54 % din cheltuielile de exploatare si au fost cuprinse:

- cheltuieli cu majorari ,penalități	100 lei
- cheltuieli cu bilete de tratament și odihnă	53.986 lei
- cheltuieli cu acțiuni sociale-ajutoare materiale	58.416 lei
- cheltuieli cu acțiuni sociale, cadouri	193.680 lei
- cheltuieli sponsorizare	5.000 lei
- cheltuieli cu protecția mediului	284.219 lei

Analizate in detaliu, cheltuieli materiale au urmatoarea componenta:

- lei -

Specificație	AN 2020	AN 2021	AN 2022	2022/2021 %
1. Cheltuieli cu materii prime	11.707.578	22.348.517	30.978.126	138,61
2. Cheltuieli cu mat. aux.	4.444.055	8.019.943	13.032.013	162,50
3. Cheltuieli cu combustibilii(gaz metan, ulei, motorina)	1.060.590	1.907.874	3.000.404	157,26
4. Cheltuieli cu piese schimb	521.554	985.836	1.242.982	126,08
5. Cheltuieli de natura ob. inventar	227.820	489.599	364.908	74,53
6. Cheltuieli cu energia și apa	5.441.677	7.902.190	19.325.803	244,56
7. Cheltuieli privind mărfurile	27.306	71.839	33.290	46,34
8. Alte cheltuieli(materiale nestocate, ambalaje)	95.305	198.813	255.124	128,33
9. TOTAL CHELT. MATERIALE	23.525.886	41.924.613	68.232.655	162,75

Cheltuielile materiale au fost in concordanta cu volumul productiei realizate si proportional cu veniturile din vanzarea acesteia. De remarcat faptul ca are loc o crestere accentuata a preturilor la materii prime, materiale, auxiliare, o dublare a cheltuielilor cu energie si apa, gaz metan, in special datorita dublarii pretului la energia electrica furnizata si a creșterii consumului pentru realizarea unei productii mai mari. Acestea influenteaza volumul cheltuielilor in valoare absoluta, dar si ponderea in totalul cheltuielilor din exploatare inregistrate(61,84%).

Structura cheltuielilor cu personalul este următoarea:

-mii lei-

Specificație	AN 2020	AN 2021	AN 2022	2022/2021 %	Pondere %
1. Cheltuieli cu salariile	21.702.247	24.981.738	29.675.402	118,79	92,46
2. Cheltuieli CAS	931.226	1.158.663	1.447.839	124,96	4,51
3. Alte cheltuieli cu asig. și protecția socială	234.418	263.764	319.464	121,12	1,00
4. Cheltuieli cu contrib. Asiguratorie pt. munca	480.909	561.151	652.473	116,27	2,30
TOTAL	23.348.800	26.965.316	32.095.178	119,02	100,00

Valoarea cheltuielilor cu personalul a crescut fata de anul precedent, ca urmare a cresterii salariilor si asimilatelor si a angajarilor de personal, in special in a doua parte a anului, numarul persoanelor angajate ajungand la 379 la 31.12.2022, fata de 349 de persoane la 01.01.2022, pe de o parte, dar si datorita acordarii unor stimulente (premii in bani, cadouri si tichete de masa tuturor angajatilor), pe de alta parte.

Fata de 2021, valoarea cheltuielilor din exploatare a crescut cu 40,78%, in timp ce valoarea veniturilor din exploatare a crescut cu 46,38%. Cheltuielile au crescut relativ proportional cu valoarea veniturilor din exploatare, reducandu-se cat de mult posibil toate cheltuielile, inclusiv cele indirecte.

Din activitatea de exploatare a rezultat un profit brut de 4.976.470 lei.

b.1.2.2. În cadrul cheltuielilor financiare situația se prezintă astfel:

- lei -

Specificație	AN 2020	AN 2021	AN 2022	2022/2021 %	Pondere in total %
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	208.532	240.951	646.991	268,52	94,54
Cheltuieli privind dobânzile	0	0	37.340		5,46
TOTAL	208.532	240.951	684.331	284,01	100,00

Din activitatea financiara s-a inregistrat o pierdere de 215.072 lei si a provenit din diferente nefavorabile de curs valutar si din dobanzile platite pentru utilizarea creditului de lucru si a celui de investitii.

La 31.12.2022 societatea înregistrează un profit brut de 4.761.398 lei, stabilit ca diferenta între totalul veniturilor realizate si totalul cheltuielilor inregistrate.

Stabilirea rezultatului net al exercițiului financiar pe anul 2022 s-a făcut după cum urmează:

Nr. crt.	INDICATOR	REALIZĂRI (lei)			
		2019	2020	2021	2022
1.	Venituri totale	75.052.454	52.488.829	79.122.849	115.786.423
2.	Cheltuieli totale	73.539.816	57.549.301	78.617.688	111.025.025
3.	Rezultat brut (1-2)	-3.487.362	-5.060.472	505.161	4.761.398
4.	Venituri neimpozabile	1.694.438	0	0	103.044
5.	Cheltuieli nedeductibile	2.314.074	4.259.868	990.722	67.115
6.	Pierdere fiscala reportata (2021)	0	0	0	2.172.447
7.	Profit impozabil (3-4+5-6)	-2.867.726	-800.604	1.495.883	2.553.022
8.	Impozit pe profit calculat (16%)	-	0	0	408.484
9.	Sponsorizari legale(curente si reportate)	-	0	0	12.150
10.	Scutire de impozit pt. profit reinvestit	-	0	0	0
11.	Impozit datorat (8-9-10)	-	0	0	396.334
12.	Rezultat net (3-11)	-3.487.816	-5.060.472	505.161	4.365.064

Rezultatul fiscal al anului 2022 a fost influențat de veniturile neimpozabile de 103.044 lei și de înregistrarea pe costuri a sumei de 67.115 lei reprezentând cheltuieli nedeductibile fiscal după cum urmează:

- | | |
|---|-------------|
| 1) TVA nedeductibil (aferenta cheltuielilor nedeductibile) | 13.650 lei. |
| 2) Amenzi | 100 lei |
| 3) Sponsorizări 2022 | 5.000 lei |
| 4) Combustibil (50% nedeductibil auto persoane) | 22.614 lei |
| 5) Reparații auto | 20.910 lei |
| 6) Alte cheltuieli nedeductibile(in afara activit.economice) | 4.007 lei |
| 7) Alte cheltuieli (asigurari 50%, rovignera) | 834 lei |

Rezultatul contabil este profitul de 4.761.398 lei, calculat ca diferența între total venituri și total cheltuieli înregistrate, iar rezultatul fiscal al anului 2022 este tot un profit, în valoare de 2.553.002 lei și a rezultat prin adăugarea cheltuielilor nedeductibile fiscal la rezultatul brut înregistrat și scăderea veniturilor neimpozabile și a pierderii fiscale reportate ($4.761.398 + 67.115 - 103.044 - 2.172.447 = 2.553.002$ lei). Pierderea fiscală reportată este mai mică decât pierderea contabilă, astfel ca în 2022 compania a calculat și înregistrat impozit pe profit, și deși a înregistrat la finele anului un profit net de 4.365.064 lei, acesta nu acoperă integral pierderea contabilă din anii precedenți.

Conform prevederilor Codului Fiscal (art.31) din profitul înregistrat se acoperă întâi pierderea reportată (nu mai mult de 7 ani consecutiv) până la recuperarea ei integrală. Societatea înregistrează la 31.12.2022 obligații de plată la bugetul statului, respectiv impozit pe profit în suma de 396.334 lei.

Până la acoperirea pierderii contabile reportată de 8.042.673 lei, profitul net realizat la finele anului se va repartiza doar în acest scop.

b) Cash flow

Pentru analizarea cash flow-ului in dinamica pe fiecare tip de activitate - de baza, al investitiilor si din activitatea de finantare, am studiat evolutia generala a fluxurilor de trezorerie in intervalul 2020-2022.

Astfel, in exercitiul financiar incheiat, fluxurile de numerar au inregistrat valori negative, cu un excedent de numerar la finele perioadei de 1.727.308 lei, asigurandu-se continuitatea activitatii de exploatare, de investitii si cea financiara in 2023 fara aparitia de sincope in prima parte a anului (de obicei cu risc de flux negativ), ca urmare a incetinirii ritmului de plati la inceput de an, dar si a soldului creantelor scadente la finele anului si neincasate.

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

in perioada 2019-2021

Tipul fluxului de numerar	Nr. rd.	2020	2021	2022
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare (rd.02-rd.09)	01	1.223.222	-4.132.841	-5.411.023
Total încasări, din care: (rd.03 la 08)	02	53.334.442	72.539.632	112.593.280
- încasări din vânzarea de bunuri executarea de lucrări și prestarea de servicii	03	48.676.761	69.613.817	105.556.203
- încasări din avansuri de clienți	04	171.398	161.305	313.386
- încasări din subvenții pentru exploatare	05	3.153.809	15.787	1.188.620
- încasări din debitori diverși privind activitatea de exploatare	06	0		4.129
- alte creanțe încasate	07	1.314.083	2.735.091	5.510.265
- alte încasari din activitatea de exploatare	08	18.391	13.632	20.677
Total plăți, din care: (rd.10 la 18)	09	52.111.220	76.672.473	118.004.303
- plăți către furnizori de bunuri și servicii	10	26.648.944	48.638.058	84.418.305
- plăți de avansuri la furnizori	11	0	49.882	108.646
- plăți privind salariile	12	13.155.307	14.812.415	17.399.604
- plăți privind asigurările sociale și protecția socială	13	9.567.490	9.648.118	11.642.369
- plăți privind impozitele și taxele	14	2.363.505	3.042.929	3.802.285
- plăți privind constituirea de garanții	15	17.072	17.072	17.072
- plăți privind alte cheltuieli de exploatare	16	149.083	216.206	319.173
- plăți privind dividende	17	0		0
- alte plăți privind activitatea de exploatare	18	209.819	247.793	296.849
Fluxuri de numerar din activitatea de investiții (rd.20-rd.26)	19	-221.428	-696.679	-2.591.889
Total încasări, din care: (rd.21 la 25)	20	0	0	588.832
- încasări din vânzare de active imobilizate	21	0	0	0
- încasări din vânzarea de active investiții	22	0	0	0
- încasări din vânzarea de investiții financiare	23	0	0	0
- încasări din creanțe imobilizate	24	0	0	0
- alte încasari din activitatea de investiții	25	0	0	588.832
Total plăți, din care: (rd.27 la 29)	26	221.428	696.679	3.180.721
- plăți către furnizori de imobilizări	27	221.428	696.679	3.180.721
- plăți către achiziții de imobilizări financiare	28	0	0	0
- alte plăți privind activitatea de investiții	29	0	0	0
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare (rd.31-rd.36)	30	53.491	-24.632	6.429.189
Total încasări, din care: (rd.32 la 35)	31	232.374	184.466	40.795.773
diferență favorabilă de curs valutar	32	232.332	165.637	205.442
- încasări din emisiunea de obligațiuni	33	0	0	0
- încasări din alte împrumuturi financiare	34	0	0	40.590.331
- alte încasări privind activitatea de finanțare	35	42	18.829	0
Total plăți, din care: (rd.37 la 40)	36	178.883	209.098	34.366.584
diferență nefavorabilă de curs valutar	37	178.883	209.098	603.625
- plăți pentru răscumpărarea de obligațiuni	38	0	0	0
- rambursări de alte împrumuturi financiare	39	0	0	33.725.619
- alte plăți privind activitatea de finanțare	40	0	0	37.340
Numerar la începutul perioadei	41	7.099.898	8.155.183	3.301.031
Fluxuri e numerar - total (rd.1+rd.19+rd.30)	42	1.055.286	-4.854.152	-1.573.723
Numerar la finele perioadei (rd.41 la rd.42)	43	8.155.183	3.301.031	1.727.308

6. Propunerea de repartizare a profitului

Conform prevederilor legale , (art.31) din Codul Fiscal, pierderea anuala stabilita prin Declaratia de impozit pe profit se recupereaza din profiturile impozabile obtinute in urmatoorii 7 ani consecutivi. Recuperarea pierderilor se va efectua in ordinea inregistrarii acestora, la fiecare termen de plata a impozitului pe profit, potrivit prevederilor legale in vigoare din anul inregistrarii acestora.

In consecinta, profitul net realizat in anul fiscal 2022 se repartizeaza pentru acoperirea pierderii contabile reportate.

In concluzie: In anul 2022 s-a relansat activitatea companiei, s-a inregistrat o cifra de afaceri care a determinat ca activitatea sa redevina profitabila (s-a inregistrat un profit net de 4.365.064 lei, au fost demarate investitii noi si s-au continuat cele mai vechi.+

1. Ca si **aspecte negative** inregistrate pe parcursul anului , mentionam:

- dificultatea in asigurarea fortei de munca mediu si inalt calificata;
- cresterea in repetate randuri a preturilor la materii prime, materiale si servicii , atat in plan intern cat si la cele din import;
- cresterea necontrolata a preturilor la energie electrica, gaze naturale si combustibili cu antrenarea cresterii preturilor si tarifelor la celelalte bunuri si servicii, care au afectat direct pretul de productie si, implicit pretul de vanzare;
- dificultati in asigurarea materiilor prime si materialelor necesare productiei prin inchiderea definitiva a unor firme furnizoare sau prin majorarea frecventa a preturilor de catre alti furnizori, fara posibilitatea de a ne asigura prin contracte a unui pret ferm pe o perioada mai mare de timp, ceea ce a determinat crearea unor stocuri mai mari la anumite produse (care s-au putut achizitiona la un pret mai bun);

2.Ca si **aspecte pozitive**, pentru anul 2022, amintim:

- Demararea unor noi proiecte de investitii si continuarea altora nefinalizate in anii anteriori:
 - Amestecator mobil 20-30t pe Linia III sectia Turnatorie
 - Sistem de monitorizare a consumurilor energetice (din fonduri nerambursabile comunitare si guvernamentale)
 - Upgrade retea de calculatoare (camera serverelor)
 - Masina de alezat si frezat AFL 160 Skoda
 - Refacere instalatie de iluminat in sectoarele Topire si LIII sectia Turnatorie
 - Reparatii grupuri sanitare in sectiile Modelarie, Topitorie si Resurse umane
 - Achizitie autoturim Toyota
 - Halda noua- celula conforma si inchidere halda veche
 - Instalatia de stingere a incendiilor (CT)
 - Reabilitare pavilion administrativ si poarta

- Monitorizarea mai atenta a cheltuielilor , in special a celor indirecte;
- Asigurarea fluxului de numerar pentru activitatea de productie si de investitii prin recuperarea creantelor la scadenta si majorarea termenelor de plata la furnizori, precum si prin accesarea creditului de lucru contractat la UniCredit Bank de 2.100.000 Eur, compania reusind achitarea tuturor obligatiilor scadente;
- Majorarea salariilor angajatilor societatii si acordarea de alte stimulente (bonuri de masa si premii in bani).

Președinte CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE

Ing. TODEASA DORIN